

**AGRICULTURA  
FAMILIAR EN ESPAÑA**

# **ANUARIO 2016**

Con la colaboración de:



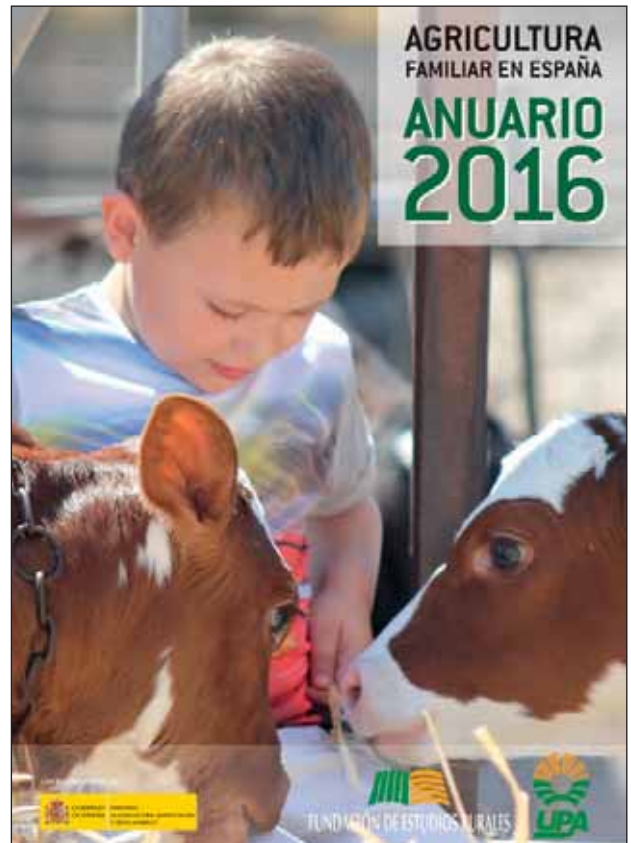
**GOBIERNO  
DE ESPAÑA**

**MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN  
Y MEDIO AMBIENTE**



**FUNDACIÓN DE ESTUDIOS RURALES**





**AGRICULTURA  
FAMILIAR EN ESPAÑA**

**ANUARIO  
2016**

  
FUNDACIÓN DE ESTUDIOS RURALES



▼ **Redacción y administración**

Agustín de Betancourt, 17-3º.  
28003 Madrid  
Tel.: 915 541 870  
upa@upa.es  
www.upa.es

▼ **Redactores y colaboradores**

Elena Conesa  
Diego Juste Conesa  
Paula D. Álvarez Neira  
José Manuel Delgado  
Javier Alejandro  
Mari Luz de Santos  
David Erice  
Ana Batanero  
Nieves Alonso  
Mariola Núñez  
Lola Núñez  
Javier Poza (*Bruselas*)  
Óscar Hernández (*Castilla y León*)  
Elvira Gómez (*Extremadura*)  
Xosé Darriba (*Galicia*)  
Miguel Ventayol (*Castilla-La Mancha*)  
Juan Antonio Siles (*Andalucía*)

▼ **Secretaría**

Pilar Montanel  
Ernestina Rufo  
Raquel Domingo

▼ **Coordinador de los artículos**

Eduardo Moyano

▼ **Fotografía**

Joaquín Terán

▼ **Documentación**

Dto. Técnico de UPA  
Uniones Territoriales de UPA  
Órganos Consultivos de UPA

▼ **Maquetación**

QAR Comunicación

▼ **Dpto. de publicidad**

Agustín de Betancourt, 17-6º.  
28003 Madrid  
Tel.: 915 350 827

▼ **Impresión**

Gráficas Jomagar  
D.L. M-26114-2007  
ISSN: 1887-9292

**Fotografía de portada**

Juana Mascaró Obrador.  
*Confidencias* (Campos - Mallorca)

**Fotografías de las guardas**

De portada: Óscar Berrueta  
Suberviola. *Vuelta a casa*  
(Orokieta - Navarra)

De contraportada: Javier Luis Gil  
León. *Preocupación* (Gran Canaria)

# Fundación de Estudios Rurales

## AGRICULTURA FAMILIAR EN ESPAÑA

### ANUARIO 2016

▼ **Agricultura y mundo rural. Experiencias locales en un mundo global**

|                                                                   |    |                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La globalización: una oportunidad para la agricultura española    | 6  | <p>AGRICULTURA Y MUNDO RURAL. EXPERIENCIAS LOCALES EN UN MUNDO GLOBAL.</p>                                                              |
| Isabel García Tejerina                                            |    |                                                                                                                                         |
| De lo local a lo global                                           | 9  |                                                                                                                                         |
| Phil Hogan                                                        |    |                                                                                                                                         |
| Sin el sector primario no habrá recuperación                      | 11 |                                                                                                                                         |
| Pepe Álvarez                                                      |    |                                                                                                                                         |
| Conceptos básicos para una cultura agroalimentaria local y global | 13 |                                                                                                                                         |
| Lorenzo Ramos                                                     |    |                                                                                                                                         |
| Reducir la burocracia y simplificar la normativa de la PAC        | 16 |                                                                                                                                         |
| Martin Merrill                                                    |    |                                                                                                                                         |
| Las perspectivas del sector agrario                               | 17 | Engrandecer Europa con los territorios rurales 56<br>Ruralité Environnement Développement                                               |
| Georges Dassis                                                    |    | Consecuencias agrarias del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y los Estados Unidos de América 70<br>Tomás García Azcárate |
| La agricultura en un nuevo marco de interacción rural/urbana      | 22 | La trampa de las inversiones responsables en tierras agrícolas 80<br>Blog GRAIN                                                         |
| Eduardo Moyano Estrada                                            |    | Seguridad alimentaria e inversiones responsables en la agricultura 87<br>Filiberto Altobelli                                            |
| Las mujeres rurales somos locales y globales                      | 30 | El Acuerdo de París sobre el cambio climático y la agricultura 94<br>Albert Massot Martí                                                |
| Teresa López López                                                |    | Tierra, capital y trabajo en el proceso de reestructuración neoliberal de la agricultura 107<br>Alessandro Bonanno                      |
| Una política agraria y rural de Estado                            | 32 | Las cooperativas de consumo ecológico 113<br>Luis Rodríguez-Morcillo y Miguel I. Navazo Suela                                           |
| María Luisa Faneca                                                |    | La red de mercadillos "Guadalhorce Ecológico" 119<br>Sebastián Hevilla Ordóñez y Margarita Jiménez Gómez                                |
| Espacios de resistencia y de futuro                               | 35 | Variedades y razas en peligro de desaparición 125<br>Alicia Langreo Navarro                                                             |
| Estefanía Torres                                                  |    |                                                                                                                                         |
| Un sector agroalimentario abierto al mundo                        | 38 |                                                                                                                                         |
| Javier Maroto Aranzábal                                           |    |                                                                                                                                         |
| Globalización, seguridad alimentaria y pequeños agricultores      | 41 |                                                                                                                                         |
| Eduardo González Gómez                                            |    |                                                                                                                                         |
| Presente y futuro para la agricultura familiar                    | 50 |                                                                                                                                         |
| José María Zeberio                                                |    |                                                                                                                                         |

Esta publicación está impresa en papel con celulosa blanqueada totalmente sin cloro, a partir de materias obtenidas con criterios ecológicos y sostenibles.

|                                                                                                                         |     |                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Normas, sellos y certificaciones de calidad<br>Marie-Christine Renard                                                   | 132 | La cultura del vino y el desarrollo rural<br>Luis Vicente Elías Pastor                                                    | 203 |
| Los circuitos cortos en la agricultura<br>en Francia<br>Jérôme Frouté                                                   | 140 | Las palabras del vino<br>Ángel Ramírez Troyano y Juan Bolaños                                                             | 214 |
| El sindicalismo agrario ante<br>los nuevos retos de la alimentación<br>Flavio Sacco dos Anjos<br>y Nadia Velleda Caldas | 144 | Experiencias en agricultura de precisión<br>Juan Agüera-Vega, M. Pérez-Ruiz<br>y A. Miranda-Fuentes                       | 220 |
| La dehesa ante el reto de la innovación<br>María Pía Sánchez Fernández                                                  | 151 | El papel integral de la apicultura<br>Juan Prieto Gómez y Pilar Gil Adrados                                               | 230 |
| Actividades en la naturaleza<br>y desarrollo rural<br>José María Nasarre Sarmiento                                      | 157 | El mercado de fibras naturales<br>en una economía globalizada<br>Filipe Prado Macedo da Silva                             | 239 |
| Situación de las vías pecuarias y los caminos<br>públicos y su defensa ciudadana<br>Manuel Trujillo Carmona             | 164 | Los biocombustibles y la biomasa<br>en la agricultura española<br>Julio Berbel y Alfonso Expósito                         | 245 |
| El "turismo paisano"<br>José Antonio Pérez Rubio<br>y Yolanda García García                                             | 171 | Biomasa agrícola<br>Miguel Espinosa, Carmen Mingorance<br>y Manuel Pineda                                                 | 252 |
| Conservación y desarrollo<br>en espacios naturales protegidos<br>Joel Maximiliano Martínez                              | 179 | Los "jardins ouvriers" franceses como<br>precedente de los actuales huertos urbanos<br>Dominique Legrain y Denis Clavreul | 258 |
| El proyecto HNV-Link<br>Pedro M. Herrera, Julio Majadas<br>y Jabier Ruiz Mirazo                                         | 189 | Territorios con memoria<br>Fernando Alonso Castellanos                                                                    | 263 |
| Cambios en la actividad cinegética<br>Miguel Delibes-Mateos,<br>Juan Delibes Castro y Juan Mario Vargas                 | 196 | Scarpia, una experiencia de creación<br>artística en el medio rural<br>Noelia Centeno González                            | 269 |



### ▼ Agricultura familiar y territorio | Castilla-La Mancha

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Un campo vital para Castilla-La Mancha: el sector agroalimentario<br>Emiliano García-Page Sánchez                       | 278 |
| La agricultura y el mundo rural en Castilla-La Mancha<br>Francisco Martínez Arroyo                                      | 282 |
| El futuro de Castilla-La Mancha depende del sector agroalimentario<br>y la industria agroalimentaria<br>Julián Morcillo | 290 |
| La cadena agroalimentaria de Castilla-La Mancha<br>Víctor J. Martín Cerdeño                                             | 292 |



### ▼ Informe socioeconómico

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| La agricultura española<br>en 2015 | 302 |
| Sectores                           | 309 |
| Fichas sectoriales                 | 319 |
| Comunidades autónomas              | 325 |



### ▼ Acción sindical de UPA

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Balance 2015/2016     | 336 |
| Órganos Consultivos   | 357 |
| Uniones Territoriales | 397 |

# El proyecto HNV-Link

Impulsando la innovación en sistemas agrarios de alto valor natural y cultural



*He comido pan sabroso con entrañas de carnero que guisaron los pastores en blanquísimo caldero suspendido de las llares sobre el fuego del hogar. (...) ¡Ya se han ido, ya se han ido! Los que habitan sus majadas ya no riman, ya no cantan villancicos y tonadas y fantásticas leyendas que encantaban mi niñez.*

**Gabriel y Galán**

**Pedro M. Herrera,**  
**Julio Majadas y**  
**Jabier Ruiz Mirazo**  
Fundación  
Entretantos<sup>1</sup>

Los paisajes rurales europeos en general, y de nuestro país en particular, están íntimamente ligados a los procesos productivos agrarios y a su comportamiento ambiental, territorial y socioeconómico. A lo largo de los siglos, muchos sistemas agrícolas y ganaderos tradicionales han sido el sustento económico de la sociedad rural, manejando de forma muy activa los recursos naturales y el territorio, principal eje del desarrollo y la evolución social de sus comunidades. Este modelado de la naturaleza europea por la mano humana ha producido una gran variedad de ecosistemas agrarios y paisajes culturales, algunos de ellos muy apreciados hoy en día por su biodiversidad y riqueza natural.

La península Ibérica, especialmente gracias

a sus sistemas ganaderos extensivos, alberga algunos de los mejores ejemplos europeos de una relación equilibrada entre el ser humano y la naturaleza. Nos referimos, por ejemplo, a los puertos pirenaicos y de otras sierras (con ricos pastizales de montaña que acogen estacionalmente un fenómeno cultural de la magnitud de las trashumancias) o a la dehesa (el sistema silvopastoral más estudiado del mundo) o a los prados de siega, a las fresnedas, a los pastizales calcáreos con orquídeas y tantos y tantos otros.

La cultura pastoril en España ha producido un patrimonio natural sobresaliente, que sin embargo se encuentra hoy en día en una clara situación de amenaza. Dejadas atrás unas décadas de penuria económica y sobreexplotación de los recursos naturales, desde la segunda mitad del si-

▼  
**La península Ibérica, especialmente gracias a sus sistemas ganaderos extensivos, alberga algunos de los mejores ejemplos europeos de una relación equilibrada entre el ser humano y la naturaleza. Nos referimos, por ejemplo, a los puertos pirenaicos y de otras sierras (con ricos pastizales de montaña que acogen estacionalmente un fenómeno cultural de la magnitud de las trashumancias) o a la dehesa (el sistema silvopastoral más estudiado del mundo) o a los prados de siega, a las fresnedas, a los pastizales calcáreos con orquídeas y tantos y tantos otros**

**CUADRO 1  
 PASTORES Y AVES, EN PELIGRO DE EXTINCIÓN**

Las distintas evaluaciones que se están llevando a cabo en la UE sobre la situación de la biodiversidad muestran que los hábitats y especies vinculados a los usos agrarios son los que en peor estado de conservación se encuentran. Unos datos sucintos nos permiten desplegar este argumento en toda su expresión. Según el "Informe sobre el estado de la naturaleza en Europa", el principal problema identificado para las aves y los hábitats incluidos en las directivas europeas fue la agricultura. Este informe cita aspectos como la modificación de las prácticas de cultivo, la fertilización y el uso de plaguicidas, así como algunos relacionados con el pastoreo, y específicamente el pastoreo insuficiente y el abandono de dicha actividad. Si nos fijamos en las aves, habitualmente utilizadas como indicadores del estado de los ecosistemas, cerca del 60% de las especies cuya conservación es prioritaria en Europa depende total o parcialmente de las tierras agrarias. Y, aún en el nivel europeo, otro aspecto extremadamente preocupante es el paralelismo entre esta degradación de la calidad biológica del medio agrario con el mal estado de los hábitats de agua dulce, profundamente influidos por la agricultura, tal y como destaca la Directiva Marco del Agua. La conclusión es desalentadora: la situación de los ecosistemas agrarios y las aguas dulces es desfavorable en todas las regiones biogeográficas.

glo XX se vienen acentuando las dinámicas de abandono, que constituyen la principal amenaza que se cierne sobre estos sistemas agrarios y sobre el medio rural de nuestro país en general, mermando de forma ostensible sus valores ambientales.

Los métodos tradicionales de agricultura y ganadería, junto con la diversidad de especies y variedades que utilizan, siguen teniendo una importancia crítica a la hora de mantener el medio rural vivo, contribuyen además a reducir la exposición y la vulnerabilidad de toda la sociedad ante los factores derivados del cambio global, así como a mejorar nuestra capacidad de adaptación. Estos mismos mecanismos han sido los responsables de mantener los elevados valores de biodiversidad característicos de nuestro medio rural y de haber desplegado un enorme muestrario de alternativas capaces de compatibilizar el desarrollo social y la salud del ecosistema.

La realidad actual, en cambio, es que la mayoría de estos valores está amenazada por las grandes dificultades que las explotaciones agrícolas y ganaderas tradicionales encuentran para subsistir, inmersas en una permanente crisis de rentabilidad y falta de apoyo. Los propios agricultores y ganaderos tratan de poner en marcha iniciativas capaces de mantener vivo este tipo de explotaciones, a veces con el apoyo de otros agentes como técnicos e investigadores, pero estas iniciativas a menudo no bastan para contrarrestar las principales fuerzas socioeconómicas, mucho más determinantes.

El sentimiento generalizado de las personas en contacto estrecho con los pueblos es que la biodiver-

sidad agraria se escapa, arrastrada por el abandono del medio rural, la pérdida de las actividades tradicionales y la aplicación de unas políticas agrarias cuya inercia va, precisamente, en sentido contrario a los objetivos que proclaman.

**¿Qué tiene que ver el pastoralismo con la biodiversidad?**

Perviven, no obstante, algunos de estos sistemas agrarios en nuestra geografía, con una mayor o menor extensión, a veces plenamente funcionales y otras con deficiencias que sería deseable corregir. Entre ellos toman cada vez mayor importancia los denominados Sistemas Agrarios de Alto Valor Natural (SAVN o HNV, por sus siglas en inglés), término bajo el que se agrupan numerosos territorios rurales de nuestro continente donde la actividad agrícola y ganadera mantiene, o



▼  
**Gran parte de las ganaderías de pasto se está perdiendo por falta de apoyo, sobrecarga burocrática y sanitaria, baja valoración de sus productos y, en definitiva, por una situación de baja rentabilidad que está generando una regresión de la actividad**

está asociada, situaciones de una biodiversidad excepcionalmente elevada. Varios de los SAVN más característicos de España están vinculados a prácticas ganaderas extensivas. Este modelo productivo, basado en recursos locales, pastoreo directo y razas de ganado autóctonas, es una de las modalidades que proporciona un mayor nivel de servicios ambientales y que mantiene una biodiversidad más elevada, especialmente en zonas de montaña.

Sin embargo, gran parte de las ganaderías de pasto se está perdiendo por falta de apoyo, sobrecarga burocrática y sanitaria, baja valoración de sus productos y, en definitiva, por una situación de baja rentabilidad que está generando una regresión de la actividad. En efecto, como no podía ser de otra manera, los SAVN se enfrentan a tantas o más barreras que el resto del medio rural, y a día de hoy ni sus productos y servicios ambientales ni los valores y el patrimonio que mantienen, están bastando para garantizar su conservación. Lamentablemente predominan el abandono, la desatención y la marginalización social y económica de las comunidades y personas que mantienen muchos SAVN.

### Necesidad de un marco regulatorio y político para la ganadería extensiva

Ante esta situación se puede reaccionar de varias maneras. Pueden proponerse nuevas políticas de apoyo destinadas a estas modalidades agrícolas y ganaderas, adaptando el marco regulatorio a unos sistemas con importantes beneficios para el conjunto de la sociedad. Este es el objetivo de numerosas campañas desarrolladas por entidades como la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo<sup>3</sup>, que aboga por reformas normativas, sanitarias y regulatorias de la PAC y de las políticas nacionales y autonómicas.

También es importante dar visibilidad a la realidad social, económica y ambiental de estos sistemas, favoreciendo una amplia reacción so-

cial en su defensa, así como la revalorización de sus productos y la aparición de nuevos mercados. Pero, sin duda, una de las cuestiones clave es potenciar la viabilidad social y económica del propio sector; por ejemplo, mejorando su capacidad de adaptación, fortaleciendo su tejido social, incrementando su capacidad de reacción y recuperación ante los problemas (su resiliencia, aplicando el término en boga), potenciando su capacitación y, en definitiva, apostando por un modelo de innovación y desarrollo con el que se incorporen soluciones creativas a las diversas barreras y dificultades que lo amenazan. Esta innovación puede originarse en el propio sector, y también inspirarse y nutrirse transversalmente de otros sectores y colectivos, que podrían movilizarse y conformar el apoyo social que requieren los SAVN, mucho más intenso en estos tiempos complejos.

### El proyecto HNV-Link

A partir de este compromiso con el pastoralismo y en una permanente búsqueda de nuevas propuestas y soluciones para que los propios ganaderos puedan tomar las riendas de su situación y mejorar sus perspectivas de futuro, la fundación se ha embarcado en el proyecto HNV-Link, un ambicioso proyecto europeo financiado por el programa Horizonte 2020. Su nombre enlaza los sistemas agrarios de alto valor natural con una triada de acciones dirigidas a mejorar su viabilidad socioeconómica y su eficiencia ambiental: aprendizaje, innovación y conocimiento.

Con trece socios europeos liderados por el Instituto Agronómico Mediterráneo de Montpellier y un presupuesto de 2,2 millones de euros, el proyecto tiene su origen en las conclusiones y propuestas del Grupo Focal del EIP sobre Sistemas Agrarios de Alto Valor Natural, que ya establecía un primer acercamiento al modelo de innovación que puede aplicarse en este tipo de explotaciones. De hecho, el principal

#### CUADRO 2

#### LA FUNDACIÓN ENTRETANTOS

Este apoyo social es uno de los objetivos de la labor que desarrolla la Fundación Entretantos<sup>4</sup>, una entidad dedicada a fomentar la participación ciudadana, principalmente en las políticas ambientales y en la gestión territorial. Esta organización lleva ya varios años trabajando en favor de la ganadería extensiva, impulsando la participación de los propios ganaderos, el trabajo en red y la innovación social. La actividad de la fundación en este ámbito también le ha llevado a jugar un papel activo en redes nacionales e internacionales, por ejemplo en la creación y dinamización de la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo, tratando de aunar apoyo técnico, científico y social a estos sistemas agrarios. La fundación forma parte también del Foro Europeo para la Conservación de la Naturaleza y el Pastoralismo (EFNCP)<sup>5</sup>, que coordina este tipo de apoyos a nivel continental.

▼  
**El HNV-Link prevé desarrollar un intenso trabajo en red entre agricultores y ganaderos, universidades, técnicos y grupos de investigación, y su puesta en marcha se apoya en el establecimiento de diez “áreas de aprendizaje”, unos territorios singulares repartidos por todo el continente europeo que servirán para evaluar in situ ejemplos y carencias en relación con la innovación no solo en sus vertientes técnicas o comerciales, sino también en sus aspectos sociales, institucionales y políticos**

objetivo de HNV-Link es precisamente contribuir a paliar el vacío existente en materia de innovación aplicada a los SAVN. Es un proyecto también innovador en su propio diseño y ejecución, estableciendo un diálogo permanente entre técnicos, investigadores y agricultores, como base de un aprendizaje continuo y compartido. Esta estrategia de aprendizaje debe concretarse en el desarrollo de distintas aplicaciones prácticas que puedan mejorar las explotaciones agrarias, tanto a nivel local como buscando una extensión del conocimiento hacia el conjunto de agricultores y ganaderos que mantienen los SAVN.

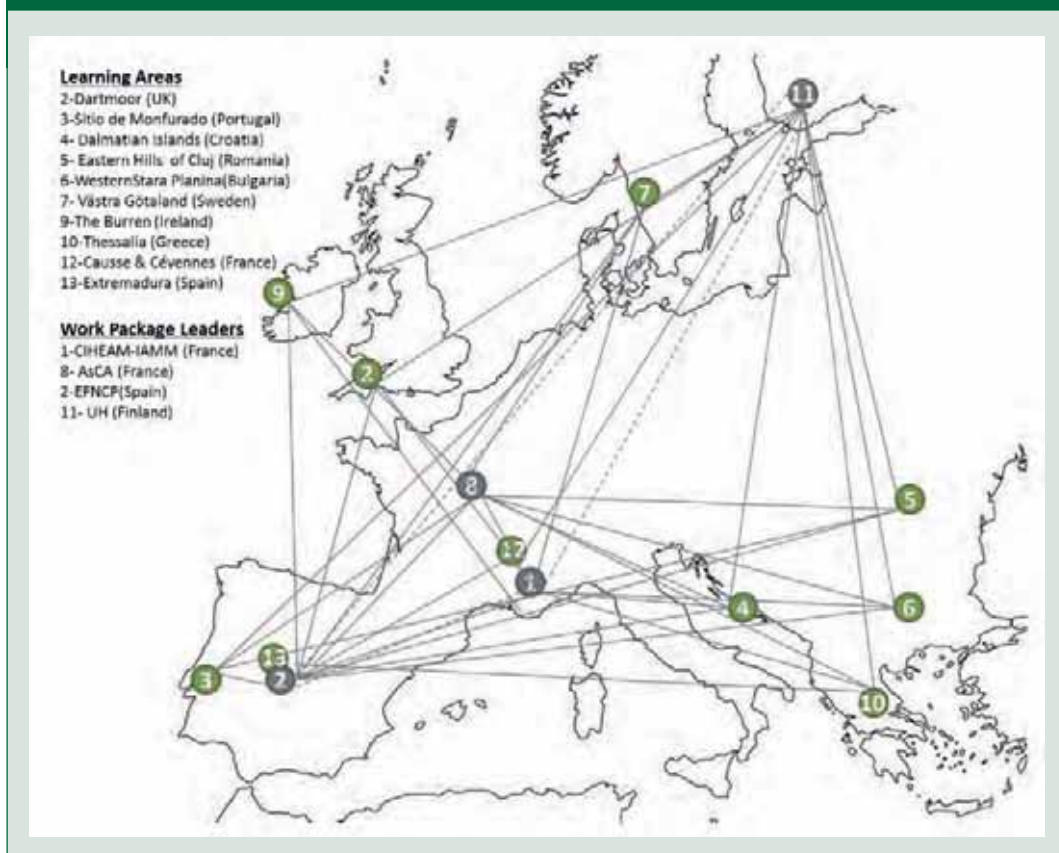
El HNV-Link prevé desarrollar un intenso trabajo en red entre agricultores y ganaderos, universidades, técnicos y grupos de investigación, y su puesta en marcha se apoya en el establecimiento de diez “áreas de aprendizaje”, unos territorios singulares repartidos por todo el continente europeo que servirán para evaluar *in situ* ejemplos y carencias en relación con la innovación no solo en sus vertientes técnicas o comerciales, sino también en sus aspectos sociales, ins-

titucionales y políticos. El HNV-Link incluye, además, un ambicioso plan de comunicación orientado no solo a dar a conocer las diferentes actividades y resultados del proyecto, sino sobre todo a facilitar la incorporación al mismo de los distintos agentes relacionados en cada una de las áreas de aprendizaje.

Entre los principales resultados que se espera obtener de todo este trabajo destaca la elaboración de un atlas europeo de innovación en sistemas agrarios de alto valor natural, que se presentará además en una feria internacional de la innovación de alto valor natural y que tratará de transmitir todo el conocimiento extraído del proyecto.

Finalmente, el proyecto HNV-Link trabajará sobre materiales educativos y actividades de formación de cara a divulgar los principales conceptos, desafíos y oportunidades que emanan de la agricultura y la ganadería de alto valor natural. El proyecto se ha puesto en marcha en 2016, estableciéndose los canales de comunicación y trabajo en red que se utilizarán hasta el cierre del mismo a finales de 2018.

**MAPA DEL PROYECTO HNV-LINK: ÁREAS DE APRENDIZAJE (LEARNING AREAS) Y COORDINADORES DE LOS PAQUETES DE TRABAJO (WORK PACKAGE LEADERS)**







### La aplicación del proyecto HNV-Link en La Vera (Cáceres)

El área de aprendizaje (*Learning Area*, en su denominación inglesa) que corresponde a nuestro país es la comarca de La Vera, en el norte de Cáceres, junto con otras localidades del Sistema Central-Sierra de Gredos donde aún se mantiene una ganadería extensiva de alto valor natural. Este tipo de ganadería, siendo solo una pequeña parte de la economía rural actual en esta comarca, es, sin duda, un elemento sociocultural sobre el que se asienta gran parte de la historia, el paisaje y la cultura veratas, y es, además, la causa de que estas laderas del sur de Gredos sean un espacio que cuenta con una gran diversidad y calidad de ecosistemas.

La Fundación Entretantos, bajo la coordinación del EFNCP, es la entidad responsable de este área de aprendizaje en España y tiene por delante la apasionante tarea de desgranar los aspectos más innovadores del conocimiento tradicional de los pastores y ganaderos de la zona, contrastándolos con los últimos avances científicos y las tecnologías más actuales que pueden aplicarse a la gestión conjunta del ganado y el te-

rritorio. El trabajo que pretende desarrollar la fundación en este área de aprendizaje incluye, además, actividades dirigidas a potenciar el asociacionismo y la organización de los ganaderos y ganaderas de la comarca, a aplicar iniciativas de innovación social, formar y capacitar a los profesionales locales y fomentar su participación en la toma de decisiones técnicas y políticas sobre cuestiones relacionadas con sus explotaciones y sus territorios.

La propuesta de trabajo que se desarrollará en La Vera se apoya en dos líneas de trabajo complementarias. En primer lugar se pretende realizar un diagnóstico de la situación en que se encuentran los SAVN de la comarca. Utilizando herramientas de investigación social se tratará de dibujar una imagen actual que considere conjuntamente la situación socioeconómica, institucional y medioambiental, e identifique los principales retos y barreras que afectan a estos sistemas.

Esta fase de diagnóstico permitirá también establecer una tipología del área de aprendizaje, que se comparará con el resto de las áreas del proyecto y facilitará el intercambio y la explotación de los resultados. Igualmente se prestará

#### CUADRO 3

#### LA VERA, TIERRA DE PASTORES

Hubo un tiempo, hace apenas treinta o cuarenta años, que en un solo pueblo de La Vera vivían más de 25 cabreros y otros tantos vaqueros en la sierra. Ellos han sido los responsables de que durante cientos de años se hayan conservado los rebollares, los prados de siega, los enebrales en los altos de Gredos y las fresnedas ribereñas como pastos de verano; que los valles y altos estuvieran salpicados de chozas y majadas de piedra, de caminos, veredas y cañadas que constituían una enorme red de comunicación a lo largo de todo el valle; de que la cabra verata y la vaca negra ibérica se hayan mantenido como razas hasta nuestros días. Hoy apenas sobreviven dos, tres, cuatro... o ningún cabrero en cada uno de estos pueblos. Y mientras, junto a estos hombres, desaparecen palabras, oficios, saberes y paisajes que tenemos la obligación moral de preservar. Para ello es fundamental apoyarse en nuevas propuestas basadas en la innovación social y económica de las explotaciones, y en modelos de gobernanza territorial que faciliten este tipo de actividades que, sin duda alguna, contribuyen a la conservación de los sistemas agrarios de alto valor natural, ya que solo haciendo sostenible la actividad pastoril podemos preservar un modelo de manejo del territorio en clave de conservación.

### CUADRO 4

#### UN CONCEPTO DE INNOVACIÓN QUE ABARCA TAMBIÉN LOS ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DE LAS EXPLOTACIONES

La evaluación operativa de los tipos de innovación existentes en el área de aprendizaje y su contrapunto, la detección de barreras y dificultades, constituye una de las tareas más importantes del proyecto. La reducida extensión territorial de La Vera nos ha impulsado también a ampliar nuestra área de trabajo a otras localidades del Sistema Central, buscando conocimiento tradicional que pueda ser transferible y aplicarse en el área de aprendizaje. El concepto de innovación que tratamos de promover es también un concepto muy amplio, tanto en los campos que abarca (social, económico, ambiental, territorial) como en su vertiente aplicada (tecnologías, procesos, materiales, información, comunicación, gobernanza, políticas, etc.). El trabajo, no obstante, se centraría en cuatro aspectos claves: los sistemas de producción y manejo, la transformación y comercialización, las instituciones y su funcionamiento y, finalmente, el marco político y de gestión. Resulta igualmente importante localizar los intentos fallidos o los mecanismos innovadores que no han funcionado, tratando de desbrozar los condicionantes que interfieren en su implementación.

una atención especial a la gobernanza local, analizando los aspectos clave de la gestión del territorio, el reparto de responsabilidades y la participación de sus principales agentes, evaluando las relaciones íntimas entre el territorio y sus gestores. Finalmente, de cara a hacer el seguimiento de todo el proceso, se elaborará una batería de indicadores objetivos que permitan valorar el grado real de mejora que produzcan las innovaciones que emanen del desarrollo del proyecto.

En la segunda línea de trabajo, que se ejecuta en paralelo, se tratará de detectar y caracterizar las estrategias de innovación que aplican los ganaderos locales. Además de evaluar su impacto real, se busca específicamente localizar conocimientos y aplicaciones que puedan ser útiles en otras áreas de aprendizaje, clasificándolos en función de su relevancia tanto a nivel nacional como internacional.

Entre las ideas que se espera detectar, compilar y adaptar se incluye cualquier tipo de innovación que los ganaderos apliquen en su entorno y que contribuya a hacer frente a su situa-

ción actual. Cabe destacar las siguientes: adaptaciones en el uso del territorio; propuestas que incrementen la eficiencia de la programación espacio-temporal del pastoreo; acuerdos con propietarios y Administraciones para potenciar el pastoreo; estrategias de venta de proximidad; promoción de asociaciones y cooperativas de éxito tanto de cara a la transformación y comercialización como al aprovisionamiento de materias y servicios; impulso de las instituciones tradicionales que siguen apoyando la labor de los pastores; promoción del ejercicio de la movilidad y las trashumancias; soluciones de apoyo mutuo, y un largo etcétera de pequeñas innovaciones, muy adaptadas al territorio y al contexto social que permiten a estas explotaciones mantenerse y progresar en un ambiente hostil.

A pesar de la amplitud del campo de acción, el proyecto pretende fijarse en medidas muy concretas aplicables en pequeñas explotaciones y queserías. Todo el proceso se apoya en potenciar la sostenibilidad global de las explotaciones, por lo que el liderazgo a la hora de poner en marcha los resultados del proyecto les corresponde a los propios ganaderos y ganaderas. El equipo técnico del proyecto, fundamentalmente, se dedica a tejer puentes y enlaces entre agentes activos, técnicos e investigadores para que actúen como una red de apoyo social a las prácticas innovadoras. Esta fase del trabajo se cierra mediante una jornada local, al final del proceso, para compartir y debatir los resultados, que también se transmitirán al resto de las áreas de aprendizaje.

#### Reflexiones finales

El establecimiento de buenas estrategias y canales de comunicación y del trabajo en red reforzará la transmisión de conocimiento y propuestas de innovación, incluyendo la capacitación de los principales actores (ganaderos). Asimismo se pretende generar un amplio deba-



te entre todos los sectores implicados (ganaderos y el mundo académico, investigadores y universidades, y también asesores, técnicos, veterinarios, cooperativas, sindicatos, organizaciones de apoyo, grupos ecologistas, entidades de desarrollo local, etc.), buscando la complicidad de todos ellos de cara a la viabilidad de estas iniciativas innovadoras a nivel regional y local.

En definitiva, se pretende establecer un modelo de intercambio y transferencia del conocimiento que es norma en la mayoría de los sectores productivos, pero que es mucho más limitado en el caso del sector ganadero, y que en sistemas agrarios de alto valor natural no puede aplicarse sin que se hayan revisado los paradig-

mas de desarrollo que, con demasiada frecuencia, no han considerado la importancia territorial de los SAVN y su importante rol en la conservación de la biodiversidad.

A lo largo del desarrollo del proyecto HNV-Link se esperan algunos acontecimientos especialmente interesantes, como la Feria del Conocimiento, que culminará el trabajo en red del proyecto en Évora (Portugal), en agosto de 2017. El proyecto se cerrará con un encuentro a nivel europeo en Bruselas en diciembre de 2018, que servirá para presentar resultados y recomendaciones a las instituciones europeas, con un enfoque sobre las implicaciones para las políticas comunitarias. ■

### ▼ Notas

<sup>1</sup> La Fundación Entretantos es el socio español del proyecto HNV-Link, un proyecto financiado por el programa Horizonte 2020 de la Comisión Europea y que potenciará en los próximos años la innovación en sistemas agrarios reconocidos por sus valores naturales y culturales.

<sup>2</sup> <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52015DC0219&from=ES>

<sup>3</sup> <http://www.ganaderiaextensiva.org/>

<sup>4</sup> <http://www.entretantos.org/>

<sup>5</sup> <http://www.efncp.org>

<sup>6</sup> <http://www.hnvlink.eu>